

Research Article

Research on Enterprises' Foreign Agricultural Investment — Take Yunnan X Group's Investment in Vietnam as an Example

Jin Luoyi¹, Wang Jing², Shi Dongqi^{3,*}

¹Academic Affairs Office of Yunnan Agricultural University, Kunming, China

²School of Economics and Management, Yunnan Agricultural University, Kunming, China

³Office of International Affairs, Yunnan Agricultural University, Kunming, China

Abstract

Due to the changing global economic situation and COVID-19, Chinese enterprises' foreign agricultural investment will present new status and problems in the future. The case study of X Group's agricultural investment in Vietnam shows that the integration of enterprises' foreign agricultural investment and development with local culture, ecology and economy can effectively promote the common economic and social development of the investing country. The development concept of building a community with a shared future for mankind is of great significance to the sustainable development of enterprises' foreign agricultural investment in order to make overall use of "two markets" and "two resources" and realize the complementary advantages and interests of agricultural resources of all countries. This paper discusses China's foreign agricultural investment from the perspective of symbiotic development, and proposes from the micro level of enterprises and macro level of government: Shift personnel management mode to improve local talent comprehensive ability, innovation and development of agricultural foreign cooperation pattern, strengthen scientific and technological innovation enterprise strength and international competitiveness, improve the foreign investment in agriculture public service system construction, enlarging foreign agriculture investment subject cultivation and policy support, promote agricultural countermeasures and Suggestions of the construction of the foreign investment cooperation mechanism. It provides a choice to solve the problems of sustainable development of Chinese enterprises' foreign agricultural investment in the new era.

Keywords

Community of Shared Future, Foreign Agricultural Investment, Sustainable Development

*Correspondence: Shi Dongqi (102875482@qq.com)

Received: 11 March 2026; Accepted: 9 April 2026; Published: 21 April 2026



企业对外农业投资对策研究——以云南 X 集团在越南的投资为例

金罗艺¹, 王静², 施东琦^{3*}

¹ 云南农业大学教务处, 昆明, 中国

² 云南农业大学经管学院, 昆明, 中国

³ 云南农业大学对外处, 昆明, 中国

摘要

受全球经济形势变化和新冠疫情等因素影响, 未来中国企业对外农业投资发展呈现出新现状和问题。通过对 X 集团在越南农业投资的案例研究表明, 企业对外农业投资发展中与当地在文化、生态、经济各方面进行融合, 能够有效推动与投资国家经济社会的共同发展。构建人类命运共同体的发展理念, 为统筹利用好“两个市场”“两种资源”, 实现各国农业资源优势 and 利益互补, 对解决企业对外农业投资可持续发展具有重要意义。本文以共生发展的视角探讨中国对外农业投资, 并从企业微观层面和政府宏观层面提出: 转变人才管理模式提高本土化人才综合能力, 创新发展农业对外合作模式, 加强科技创新增强企业实力和国际竞争力, 完善对外农业投资公共服务体系建设, 加大对外农业投资主体的培育与政策支持, 推动农业对外投资合作机制建设的对策建议, 为解决新时期中国企业对外农业投资可持续发展面临的问题提供选择。

关键词

命运共同体, 对外农业投资, 可持续发展

1. 引言

伴随着中国对外开放的进程, 中国农业发展水平不断提高, 农产品供求格局逐步改变。自1995年“走出去”战略思想的提出到2006年实施农业“走出去”战略以来, 尽管对外农业方投资起步晚、投资规模不大, 但企业对外农业投资发展势头较好[1]。通过对外农业投资统筹利用国际国内市场 and 资源、发挥各自优势实现利益互补, 对促进国际粮食、畜牧业增产, 带动当地就业、树立中国国际形象均具有重要意义。

农业无论在哪个国家, 都是关系到国计民生的基础产业, 由于受资源及经济发展水平限制, 各国农业发展优势存在显著差异。发达国家在农业发展中拥有先进的农业科技优势, 农业生产率较高; 发展中国家农业发展更依赖于传统生产要素, 如土地、劳动力等, 农业生产率较低。另外, 近年来受美国的贸易摩擦以及新冠疫情的影响, 全球

贸易保护主义加剧、农业产业链受阻、国际农产品市场不稳定等问题, 致使中国企业对外农业投资面临前所未有的挑战。然而, 全球资源禀赋差异和经济发展水平差异存在的客观事实, 使未来各国农业经贸合作仍然有着巨大的互惠互赢空间。¹

基于农业的特殊性, 对外农业投资中以命运共同体建设为指导思想, 既符合当今社会的发展趋势, 同时也符合了全球绝大多数国家与地区的利益诉求。“一带一路”倡议促进了中国与沿线国家农业领域的产业衔接, 合作领域在广度和深度上不断拓展, 特别是中国边境省份由于地缘优势, 企业投资积极性增强[2]。

随着全球经济一体化和区域性特征的不断呈现, 整体性和区域性经贸投资合作将兼容并蓄、协同发展, 各国利益日益交融, 呈现出从利益共同体向命运共同体方向发展

1 陈秩分, 钱静斐.“十四五”中国农业对外开放: 形势、问题与对策 [J]. 华中农业大学学报 (社会科学版), 2021(01): 49-56+175-176.

的趋势。²虽然学界对外农业投资关注度越来越高,但针对企业对外投资运行中,与当地社区在文化、生态、经济等方面的形成的矛盾及问题的解决对策研究仍然较少,通过农业投资深化国家利益联结关系、推动中国与投资国家经济的共同发展,从共生发展角度探讨中国的对外农业投资,对深入发展我国农业“走出去”战略具有重要意义。

2. 中国企业对外农业投资发展的变化趋势

随着中国经济社会的不断发展进步,农业发展实力不断增强,农业逐渐从“引进来”向与“走出去”相结合转变,实现两种方式共同发展。2006年提出加快农业“走出去”战略以来,在金融等方面国家出台了多项政策措施。2015年1月1日中国与越南、老挝、缅甸三个周边东盟国家实行零关税,农业领域双边多边的次区域合作机制也随之不断深化,逐渐形成了以政府主导为主、私企民间机构为辅的对外投资格局^[3]。

从对外农业投资主体发展趋势来看:中国是世界第一大农产品进口国,世界第三大农产品贸易国,对外农业投资具有很大的互惠空间。农业“走出去”战略的主体和形式在早期较为单一,由政府主导的国有企业为主,采用对外援助形式。虽然国有企业投资金额大但主要集中在耕地上;随后民营企业、个体农户的不断加入,合资、独资以及联合参股等是目前较普遍的形式,而民营企业虽然投资金额少但企业数量较多,逐渐成为海外投资的主力军³。2018年末全国境外农业企业1869家,占中国境外投资企业总数的4.1%,投资范围涉及110个国家和地区。

从对外农业投资模式变化来看:根据农业农村部对外经济合作中心研究显示,目前的对外农业投资的主要模式有:全产业链模式、“抱团出海”模式、租地代种模式、收购兼并模式,及建立境外农业园区模式等,运用“公司+农户”发展模式,新建、并购、租用投资国具有一定基础的生产基地及加工工厂,充分利用当地成熟的农业生产服务体系,有效整合投资目的地资源^[4]。

从对外农业投资领域和空间变化来看:投资领域从基础的种植业、畜禽养殖业,逐渐向农产品加工、农业技术推广应用,以及市场化、品牌化、电商渠道等全产业链深入;呈现出对外农业投资动机的多元化,未来投资领域和空间区域将不断加深。目前,中国农业投资区域已遍布五大洲上百个国家和地区,中国企业与境外农业投资与合作的数量不断增加、层次逐渐升级,已由初期的合作开发资源领域,拓展到资本联合经营领域。

3. 云南省 X 集团在越南投资的实证分析

3.1. 云南省 X 集团在越南的农业投资概况

云南省由于特殊的地理区位,对外农业投资具有一定地缘优势,2017年底,云南省境外投资农业企业已发展到130家,居全国第一,总投资额达7.96亿美元,对外农业开发土地及水域面积共811万亩,对外农业投资主要集中在老挝、缅甸、越南等国^[5]。

X集团成立于1993年,前身XRN饲料有限公司,是云南省最早成立的饲料企业之一;2005年起实施国际化战略,成为了云南省第一家走出国门的农牧企业。X集团是一家以饲料生产销售为主业,并涉及养殖、贸易等领域的国际化、现代化的农牧企业集团。2016年入围全国饲料企业30强、云南省民营企业100强;拥有自主专利16项,与共建单位共享发明专利80余项,近年来完成了100多项新产品、新技术、新工艺的开发,成为“云南省饲料产业技术创新战略联盟”盟主单位,在云南省饲料行业中一直处于领军地位。

X集团现有员工2000余名,拥有注册商标品牌8个,主营业务有饲料板块和养殖板块。饲料主要有牛、羊、猪、鸡、鱼等系列饲料产品及预混料系列产品;养殖板块主要饲养具有特色的地方鸡种和国外引进的优质良种鸡,以及培育优质种猪。目前,X集团培育的瑞典系大约克、长白,台系、新美系杜洛克等优良种猪,已成为享誉国内及东南亚的名牌产品。

X集团2005年开始实施国际化战略,首先在越南中部义安省成立了集团旗下第一家现代化饲料企业,投资金额2500万元,聘用越南员工200名,引进荷兰先进设备,年产量12万吨,是当时在越南中部最大的生产现代化的公司。2009年在国家“走出去”战略和政策指引下,X集团旗下公司在越南北部发达地区海阳省收购重组了当地饲料厂,投资5000万元组建了第二个海外分公司,引进中国成套现代化设备,年产18万吨,聘用越南本地员工220人,年销售收入达3.5亿元人民币。发展中针对越南典型热带地区畜禽养殖的特点及需求,充分利用当地丰富的饲料原料资源,建设发展优质饲料生产国际合作科技示范基地。目前,X集团拥有境外企业4家,位置分布在越南中部和北部,2018年起启动了缅甸投资项目,对外农业投资步伐不断加快。

3.2. X 集团对外农业投资经验与做法

X集团对外农业投资目的地主要分布在越南,越南是一个农业国家,农业资源丰富;越南与云南省6个边境县市接壤,不仅自然环境较为相近,而且文化和经贸交往也

2 阮建平,陆广济. 深化中国-东盟合作:从“利益共同体”到“命运共同体”的路径探析 [J]. 南洋问题研究, 2018(01): 8-19.

3 刘钧霆. 中国农业向东盟国家“走出去”战略研究 [J]. 经济问题探索, 2014(05): 86-89.

历史悠久。近年来越南经济发展迅速,2016-2020年间GDP平均增长率为6.5-7%,2020年来虽受新冠肺炎疫情的影响严重,但越南经济仍保持3%的增长率,成为世界上经济实现正增长的少数国家之一。X集团在越南的投资取得了显著成绩,积累了对外农业投资的丰富经验。

3.2.1. 带动当地农民收入的增长,建立利益共享的联动机制

在越南的投资实践中,X集团秉承踏实做事原则,以“让大家一起过上好日子”为宗旨,体现了共命运、共风险的发展理念。据研究访谈了解,X集团在越南的农业投资中,以中部一家分公司为例,带动当地140户农户养殖优质土杂鸡,户均养殖规模基本在3000-5000只,采取“公司+农户”的模式,由公司提供种苗、饲料、技术、兽药并负责销售,农户自愿领取鸡苗并交一定押金,负责提供鸡舍和养殖管理,达到养殖期限规定天数,由公司进行回收及结算。企业承担市场风险,养殖户只负责按标准养殖优质鸡,由于公司管理及当地气候环境优势,农户养殖出栏率均较高,基本可达到90%以上,一户农户一年可养殖2.5批次,年收入可达10万元人民币,远远高于当地其他农户收入[6]。

3.2.2. 提高当地员工对企业的归属感,初步形成命运与共的发展模式

根据越南相关政策规定,中方人员在越南建立的公司中聘用比例一般不能超过3%-5%,这意味着公司在管理、生产运行中必须更多要依靠越南本地员工,只有将公司发展与当地员工的利益和命运捆绑在一起,公司才能正常运行。X集团积极探索适应当地文化习俗,通过改变自身进行调整适应,比如:尊重越南员工意愿,改变以往通过加班提高产能的普遍做法;给予越南女职工多次享受生育期及福利待遇;根据当地习俗,给予员工因亲戚、朋友婚礼庆祝传统为期3天的假期;以及节假日看望退休职工等,均体现了对越南员工高度的尊重和关怀。除此之外,制定了越南员工职业发展规划及退休制度,管理层员工可持有公司股份,工作稳定收入较高,目前员工中有60%以上的家庭自建了房屋,越南员工对公司具有深厚情感。在2011年6月越南连续爆发的10次反华游行及2013年3月越南抗议中国南海正当主权运动中,X集团在越南的分公司是当地唯一没有任何损失的企业,越南护场员工主动采取行动,以保护公司资产免受损害。公司多年来的管理理念和实际行动获得了当地政府的认可[7]。

3.2.3. 提供员工专业培训,刺激当地配套商业和教育的协同发展

越南虽然劳动力成本低,但懂技术的熟练劳动力不多,员工整体工作效率并不高。由于中方工作人员人数受限制,为满足管理、经营、技术人才的需求,定期对中层和普通

员工进行分类培训。对于中层管理人员即经理、财务、技术骨干,定期、集中与中国中层管理人员一起,进行中越双方后备干部集中培训,引导双方管理人员学习、交流国际最新管理理念和团队合作经验,并通过参加培训的中层把学习到的知识和经验带到自己的团队;针对普通员工的培训,主要着重养殖、生产等方面的适用技术培训,通过建立专家库和经验丰富的技术人员团队,定期邀请到当地进行现场培训。培训范围覆盖到养殖户村落,每月一次定期举办养殖技术分享座谈会,与养殖户面对面沟通,进行价值营销,为养殖户制定用料流程及技术指导,帮助养殖户解决自动饮水,自动料槽,保温等养殖硬件条件;举办养殖成果竞赛活动,让养户对公司产品“效果看得见,效果听得见”,既起到产品示范作用,同时活动还拉近了员工与公司的距离。在公司发展的同时帮助当地人学习掌握专业技术和经营管理技术效果显著。

多年来,由于集团及其他中国企业在越南的商贸活动,还刺激促进了当地居民对更高层次的教育需求,以便获得与中国公司合作的机会[8]。

3.2.4. 积极履行社会责任,树立企业国际良好形象

X集团在越南投资初期曾经历过融资、国际贸易摩擦等困难,但随着对投资国深入的了解和对自身的调整适应,经过近20年的积极发展,在经营上取得显著成绩的同时,也与当地社区政府及公众从不适应到适应,逐渐走上正轨最终建立良好关系,成为当地五星级纳税大户,并获得越南工商银行每年5000万美元的无抵押贷款等信任支持。

公司在发展过程中总结成功经验为“适应、适应再适应”,认为公司发展离不开当地政府和社区公众的认可和支持,然而要成功融入当地社会环境,就必须适应当地文化和政策环境,甚至从生活和工作习惯上进行调整适应。公司除了参与当地社区的公共设施建设、捐赠学校、捐赠公益活动外,也不断积极探索实践融入社区,例如,公司生产的饲料包装通常为40公斤/袋,但考虑到越南当地农户和搬运工身材普遍矮小,为适应当地情况从而改变包装规格为25公斤/袋,获得了当地人的认同和好感[9]。

4. 新时期企业对外农业投资可持续发展面临的困境

4.1. 缺乏国际化综合能力人才

企业对外农业投资发展中,人才具有关键作用。但具备既精通专业技术、管理才能又精通外语的国际化综合能力人才严重短缺,是对外农业投资企业普遍存在的问题。特别是对于规模和资金实力较弱的民营企业、中小企业,组织结构相对简单,抗风险能力低,难以引进高端人才。

并且企业在人才布局中,缺乏清晰的人才引进和人才培养的目标定位,缺乏完善的人才培养、引进、管理等方面的机制[10]。

4.2. 企业社会责任意识不强塑造能力弱

对外农业投资中各国市场情况、政策法规、文化习俗等方面与国内存在较大差异。部分企业在经营理念上仍然落后,过度关注自身利益和短期利益、不重视农业资源的可持续发展,缺乏与当地社区的互动交流,从而引起当地的争议和不满。由于企业缺乏良好的社会责任意识观念作为行动指导,因而难以融入当地文化和环境,难以实现企业本土化的可持续发展;另外,对外农业投资中多为种植、养殖等产品,同质化明显,企业之间竞争日趋激烈,企业利润的下降削弱了对东道国环境和社会方面的利益兼顾[11]。

4.3. 协同机制不足投资风险高

由于国际地缘政治竞争加剧,中国农业政策在对外开放领域主要集中在生产环节,企业能力也只停留在生产经营层面,对外农业投资中政策沟通、规则制定等互动不足,未形成集政治、经济、文化、外交等方面为一体的综合协调沟通机制。中国企业在对外投资可持续发展中通常受投资国的综合环境影响,以及农业投资特有自然和市场风险,也加剧了企业对外农业投资可持续发展风险。

另外,农业投资区域主要集中在发展中国家,虽然一些国家农业资源非常丰富,但由于这些国家交通运输和网络通信等基础设施较差、政局变化大,使得中国对外农业投资成本较高、营商环境差、往往也缺乏稳定的当地产业政策支持。

4.4. 缺乏先进的发展理念和经验引导

对外农业投资是一种国际合作互惠互赢行为,需要协调好法律制度、社会文化、生态环境、经济利益等多方面的矛盾冲突。虽然中国在对外农业投资政策上支持力度不断加强,但在国际经贸形势复杂多变的情况下,还缺乏对全球农业系统治理方案的探索实践,企业对外农业投资发展中缺乏明确的、完整的价值理念指引。另外,国外缺乏农业投资专门服务机构,国内管理机构相互协调不足,企业对行业信息的获取方面也存在困难等,使得企业在国际形势复杂多变的情况下,缺乏在政策、监督、管理、服务等职能方面的经验指导,所发生的投资国土地租赁纠纷、生态环境破坏等事例,严重破坏了企业对外投资的可持续发展和中国企业形象[12]。

5. 企业对外农业投资可持续发展的对策建议

在国际合作互惠模式中互惠理论学者认为,同质性的国家比较容易形成所谓的“共同命运”,即每个个体的生存和发展取决于其他个体与整体的状况。我国在国际投资中历来坚持合作共赢的原则,坚持发挥好社会主义制度优势,习近平主席提出的“坚持人类命运共同体理念的价值引领”的国际投资新理念,对企业对外农业投资具有巨大的指导意义。

5.1. 企业方面

5.1.1. 转变人才管理模式提高本土化人才综合能力

国际化综合能力人才的培育和引进,应不仅仅局限于中国员工,在企业更高层面的竞争和发展中,企业与员工的利益和命运是紧密相连的。因此,应根据企业人才需求明确人才培养目标定位,拓宽培育和引进国际化综合能力人才的视觉,制定管理层员工的人才本土化计划、管理措施和利益分享机制,人才本土化有利于解决国际化综合人才短缺的瓶颈,且更有利于企业对投资国环境的适应和稳定发展,同时增强与投资国的联系。

5.1.2. 创新对外农业投资合作模式

对外农业投资中企业应加强农业资源、产业产能以及创新能力等投资合作,不断拓宽农业投资领域,有效利用当地成熟的农业生产服务体系整合当地的资源,能够促进企业境外农业投资与合作的层次升级,推动产业可持续发展。积极参与国家境外农业合作平台、农业开发区、农业产业开发项目建设,完善企业对外农业投资中全产业链的模式,使位于产业链上下游的参与者形成一个稳定的利益共同体。

5.1.3. 加强科技创新,增强企业实力和国际竞争力

为避免市场同质化低水平竞争,企业应不断加强技术重新,进行高质量投资及创新是必然途径。对外农业投资中,尤其是农业发展水平相对滞后的国家,引进农业先进适用技术、种源及现代化设施,不仅可以增强企业活力,有效保障企业对外农业投资的可持续发展;同时,还能够带动提升当地农业生产能力和水平,实现互惠互赢共同发展[13]。

5.2. 政府方面

5.2.1. 完善对外农业投资公共服务体系建设

在国家整体外交战略下，以双边、多边关系渠道，开展与国际组织、各国农业部门、驻华使馆及外商的联络沟通；发挥友好协会、侨商会等民间团体的桥梁作用，形成完善的对外农业投资信息沟通网络，以政府为主导，建设完善对外农业投资综合服务机构，为投资企业提供全方位的信息沟通、政策咨询和市场预测等方面的服务；提供农产品检验检疫、国际市场促销以及合作项目规划指导、人文习俗咨询、投资贸易纠纷处置等服务。

建立对外农业投资大数据平台，整合国内高校、科研机构 and 农业推广服务机构，提供多方位技术支持，针对性提供投资国动态农业生产信息、风险分析等。完善企业诚信体系建设，推动企业遵守国际规则，尊重人文习俗；强化风险监测与评估，增强企业风险防范意识；健全纠纷调处机制，推动对外农业投资规范健康发展；为企业对外农业投资提供高质量的服务和指导[14]。

5.2.2. 加大对外农业投资主体的培育与政策支持

针对未来民营企业作为对外农业投资的生力军，应在金融、税收等方面给予给多政策支持，培育增强投资主体的实力和竞争力。通过积极鼓励支持对外农业投资向全产业链延伸、构建企业联盟、产业集群发展，增强资源整合能力、降低投资成本和风险，形成境外农业投资的可持续发展动力；以创新、协调、开放、共享的发展理念为引领，畅通财税、金融、产业、贸易、海关等方面的政策衔接，为企业创造对外农业投资良好的政策环境。

5.2.3. 推动农业对外投资合作机制建设

支持中国企业与国外企业开展农业合作，通过合资、参股、租赁、并购等方式建立战略合作关系，鼓励大型民营企业发挥带动作用，与中小企业开展协作、抱团出海，形成农业对外投资整体优势。鼓励企业进行农业资源、产业产能和创新能力等方面的合作，推动建设境外农业开发区，鼓励企业积极参与农业产业开发和项目建设；推动国家级境外农业合作示范区建设，借助国家境外农业合作平台，鼓励企业投资入驻，参与建设管理和营运。推动构建公平、合理、可持续的全球农业秩序[15]。

6. 结论

本研究以命运共同体为理论视角，通过对云南 X 集团在越南农业投资的案例剖析，系统探讨了中国企业对外农业投资可持续发展的路径与对策。研究得出以下主要结论：

第一，命运共同体理念为企业对外农业投资提供了重要的价值指引。X 集团的实践证明，企业在对外投资中坚持

与东道国在文化、生态、经济等方面深度融合，建立利益共享、风险共担的发展机制，不仅能够有效降低投资风险、提升经营绩效，更能促进投资地经济社会共同发展，实现互利共赢。该集团通过“公司+农户”模式带动当地农民增收、通过本土化管理增强员工归属感、通过积极参与社区建设树立良好企业形象，充分体现了“让大家一起过好日子”的共生发展理念。

第二，当前中国企业对外农业投资仍面临诸多可持续发展困境。主要包括：国际化综合能力人才严重短缺；部分企业社会责任意识不强，难以融入当地社区；政策协同机制不足，投资风险较高；缺乏系统性的发展理念和经验引导。这些困境制约了企业“走出去”的深度和效益，也影响了中国农业对外投资的国际形象。

第三，推动对外农业投资可持续发展需要企业与政府协同发力。企业层面应转变人才管理模式，加快本土化人才培养；创新对外农业投资合作模式，构建全产业链利益共同体；加强科技创新，提升国际竞争力。政府层面应完善对外农业投资公共服务体系，建设信息沟通网络和风险预警机制；加大对民营等投资主体的培育与政策支持，优化财税、金融、产业等政策衔接；积极推动农业对外投资合作机制建设，鼓励企业抱团出海，参与境外农业合作示范区建设，共同构建公平、合理、可持续的全球农业秩序。

基金项目

本文章受云南省特经作物绿色发展中越国际联合实验室项目（202403AP140013）；云南省教育厅科学研究基金项目命运共同体视阈下企业对外农业投资可持续发展对策研究一以云南 X 集团在越南的投资为例（2025J0433）支持。

参考文献

- [1] 朱晶, 李天祥, 林大燕. 开放进程中的中国农产品贸易: 发展历程、问题挑战与政策选择 [J]. 农业经济问题, 2018(12): 19-32.
- [2] 陈秧分, 钱静斐. “十四五”中国农业对外开放: 形势、问题与对策 [J]. 华中农业大学学报(社会科学版), 2021(01): 49-56+175-176.
- [3] 陈秧分, 钱静斐. “十四五”中国农业对外开放: 形势、问题与对策 [J]. 华中农业大学学报(社会科学版), 2021(01): 49-56+175-176.
- [4] 阮建平, 陆广济. 深化中国-东盟合作: 从“利益共同体”到“命运共同体”的路径探析 [J]. 南洋问题研究, 2018(01): 8-19.
- [5] 吴启龙. 我国农业企业对外直接投资研究综述 [J]. 新疆农垦经济, 2016(11): 79-84.

- [6] 刘钧霆. 中国农业向东盟国家“走出去”战略研究 [J]. 经济问题探索, 2014(05): 86-89.
- [7] 云南省发展外向型农业取得实效. 云南日报. 2018-1-16.
- [8] 冀思媛. 中国农业对外直接投资发展阶段及影响因素研究 [D]. 西北农林科技大学, 2019.
- [9] 宋洪远, 徐雪, 翟雪玲, 王莉, 徐雪高, 夏海龙. 扩大农业对外投资 加快实施“走出去”战略 [J]. 农业经济问题, 2012, 33(07): 11-19+110.
- [10] 崔樱兰. 中国农业对外直接投资现状分析 [J]. 时代经贸, 2020, No. 509(12): 8-9.
- [11] 王筱. 基于东道国视角的中国农业对外投资流向与影响因素研究 [D]. 上海海洋大学, 2022.
- [12] 陈伟, 卢秀容. 东道国制度质量对中国农业 ODI 的影响[J]. 商业研究, 2020, No. 522(10)
- [13] 詹琳, 杨东群, 秦路. 中国农业企业对“一带一路”沿线国家对外直接投资区位选择问题研究 [J]. 农业经济问题, 2020, No. 483(03).
- [14] 张田. 中俄跨境农业产业链构建研究 [D]. 哈尔滨商业大学, 2022.
- [15] 韩振国, 刘士星, 于永达. 东道国因素对中国企业农业 FDI 进入方式的影响分析——基于 Logistic 模型的实证研究 [J]. 经济问题探索, 2019, No. 446(09): 180-190.

作者简介

金罗艺, 1991 年生, 女, 云南昆明人, 博士, 研究方向为管理学。

施东琦, 1984 年生, 男, 云南昆明人, 博士, 副教授, 主要研究方向: 跨文化交际。